

الخطة التنفيذية السنوية *

كلية اللغات والترجمة

(2024-2023



مقدمة

في إطار سعي جامعة نجران نحو الريادة والتميز في مجالات التعليم العالي، تأتي خطة كلية اللغات والترجمة كجزء متكامل وحيوي ضمن الخطة الاستراتيجية للجامعة، مرتكزة على ثلاثة محاور رئيسية: التعليم، البحث العلمي، وخدمة المجتمع. هذه الخطة لا تعبر فقط عن التزام الجامعة بتحقيق التميز الأكاديمي والبحثي، بل تعكس أيضاً إدراكها لأهمية دورها في المساهمة الفعالة في المجتمع.

يتجلى في محور التعليم سعي الكلية نحو تطوير مناهجها التعليمية لتواكب أحدث المعايير الدولية، مما يعد خطوة أساسية نحو تحقيق بيئة تعليمية متميزة ومحفزة. في حين يتمثل محور البحث العلمي في تعزيز الكفاءات البحثية وتشجيع الابتكار والإبداع، ما يسهم في ترسيخ مكانة الجامعة كمركز بحثي متقدم. وأخيرًا، يبرز محور خدمة المجتمع كانعكاس لرؤية الجامعة في تحقيق التكامل والتفاعل البناء مع مختلف شرائح المجتمع، عبر مبادرات وبرامج تتسم بالفعالية والإيجابية.

إن هذه الخطة تمثل خارطة طريق استراتيجية تجمع بين الطموح والواقعية، موجهة نحو تحقيق أهداف تربوية وبحثية واجتماعية تلبى توقعات واحتياجات الطلاب، الأكاديميين، والمجتمع على حد سواء.

وعلى ضوء هذه المنطلقات، تم تشكيل لجنة تعني بمساهمة كلية اللغات والترجمة في ترجمة الخطة الاستراتيجية للجامعة وذلك بعمل الخطة التنفيذية للعام الأكاديمي 2023-2024 برئاسة عميد الكلية وعضوية كلا من وكيل الكلية للشئون التعليمية ووكيل الكلية للتطوير والجودة ورؤساء الأقسام الأكاديمية. وبعد نقاش هادف تم اختيار 5 مبادرات تختص بالتعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، مفصلة فيما يلي:



الخطة التنفيذية السنوية لكلية اللغات والترجمة

فيما يخص المبادرة التنفيذية رقم (٢-٢-٤) تعسين مهارات اللغة الانجليزية ومهارات العمل لدى الطلبة

بعد اجتماع لجنة الخطة الاستراتيجية بكلية اللغات والترجمة برئاسة عميد كلية اللغات والترجمة سعادة د. سامي بن إبراهيم القوزي رئيس اللجنة، واستعراض مشروع الخطة التنفيذية السنوية الثالثة لمشروع الخطة الاستراتيجية بالجامعة للعام الدراسي 2024-2023، واختيار عدة مبادرات تتعلق بمجال عمل الكلية التعليمي وما يمكن أن تقدمه لخدمة المجتمع، تم تشكيل فرق لهذه المبادرات تتضمن فريق المبادرة (٢-٢-٤) والمتعلقة بتحسين مهارات اللغة الانجليزية ومهارات العمل لدى الطلبة وذلك على النحو التالى:

عضوا

 م
 الاسم

 1
 د البتول الحازمي

 2
 أ. ياسر جفشر

 3
 غضوا

 4
 أ. يارا خديش

أ. هاجر أبو حمامة

5



المبادرة: تحسين مهارات اللغة الإنجليزية ومهارات العمل

				سنوية	لتنفيذية الس	يل الخطة اا	تفاص					
مؤشرات الأداء	التكلفة المالية	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	المدة الزمنية	مسؤول المتابعة	مسئول التنفيذ	المشروعات	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي	الهدف الإستر اتيجي للجهة	الهدف الاستر اتيجي	م
نسبة رضا المستفيدين عن مدى فاعلية البرامج والدعم المقدم	50,000ريال	30-5- 2024	1-12 2023	٦ أشهر	عميد الكلية ووكالة الكلية للتطوير والجودة ورؤساء الأقسام	فريق المبادرة مع أعضاء هيئة التدريس والطلبة المتميزين في الكلية	تصميم وتنفيذ خطة لتنمية المهارات الأساسية للغة الإنجليزية عمليا لدى الطلاب	تحسين مهارات اللغة الانجليزية ومهارات العمل لدى الطلبة	تنمية المهارات الأساسية للغة الإنجليزية عمليا لدى الطلاب	تطوير تجربة الطلبة التعليمية بما يعزز مهاراتهم العملية	تحسين البيئة التعليمية المحفزة للتميز والانتماء	Y-Y



الخطة التنفيذية السنوية لكلية اللغات والترجمة للبحث العلمي رقم (1) رمز ب 3 -1 -1

للعام 2023-2024

اطلعت عضوات الفريق على خطة جامعة نجران الثالثة للعام 1445 فيما يخص أهدافها الاستراتيجية للبحث العلمي. واقترحت كل عضوة في فريق مبادرة البحث العلمي المكون من كل من د. فاطمة عبد الله يحي الانباري (مسئولة المبادرة)، د. ساميه محمد عزيب، د. ايمان مختار، ود. منيرة يحي مفتاح مبادرة لكل من الخطة التنفيذية والتشغيلية للبحث العلمي للكلية. ومن ثم قامت مسئولة المبادرة بدراسة المبادرات على أساس فاعليتها وقابلية إنجازها. وتم طرح المبادرة النهائية في مجموعة الفريق ليتسنى لكل الأعضاء تقييمها والموافقة عليها.



			وية	فيذية السن	خطة التنا	تفاصيل ال					
مؤشرات الأداء	الدعم المطلوب	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مسئول المتابعة	مسئول التنفيذ	المشروعات (*)	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي لكلية اللغات والترجمة	الهدف الاستراتيجي لجامعة نجران	٩
1.الوصول إلى معدل 10 بحوث في بحوث في Science و 20 بحثا في سكوبس		نهاية الفصل الدراسي الثاني 2023- 2024	بداية الفصل الدر اسى 2023- 2024	1. المجلس العلمي	1. اعضاء هيئة التدريس في الكلية	1. عقد عدد من ورش العمل التي تهدف الى توعية الأعضاء المتطلبات النشر في شبكة العلوم وسكوبس.	1. زيادة معدل الغزارة البحثية في المجلات المفهرسة في شبكة العلوم Web of و Science	تطوير اليات فعالة تهدف الى وفرة وجــودة الـبـحــــــــــــــــــــــــــــــــــ	زيادة نسبة المخرجات البحثية لأعضاء التدريس في كلية اللغات كلية اللغات والاهتمام والاهتمام ونوعية بحوثهم	رفع كفاءة الإنــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
2. الوصول إلى معدل 150 اقتباس وفقا ل Google Scholar				2. رؤساء الأقسام	2 رؤساء الأقسام بالتعاون مع لجنة مبادرات البحث العلمي	2. تنفيذ فعاليات تنافسيه تهدف الى دفع أعضاء هيئة التدريس	2. تنظيم فعاليات بحثية على مستوى الكلية تهدف الى تشجيع الأعضاء على التميز البحثي				



								,	
. تقارير الفعاليات التي تقيمها	3				الى انتاج علمي				
ئلية لدعم الإنتاج البحثي	IL				متميز.				
<u> جو</u> دته	و								
			تارکاری ع	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	nt	· · ·			
ald at to all t			 عميد الكلية ورؤساء الاقسام 	الكلية	د. نصمیم حصه شــامــلــة	3. تشجيع الشاكات الشت			
. ارتفاع معدل الشراكات			الاقسام	ور وســـاء	لاستهداف	الشراكات البحثية			
حثية الدولية بمعدل 20% من				الأقسام	الباحثين	مع اقسام اللغة الإنجليزية			
حوث المنشورة	12				المتميزين محليا	الإنجبيرية والترجمة في			
					ودوليا لعمل شراكات بحثيه	و مرجد سي الجامعات الرائدة			
					مع أعضاء هيئة	محليا ودوليا			
					التدريس	.,,,,,			



الخطة التنفيذية للمبادرة رقم (2-1-1)

استناداً للخطة التنفيذية السنوية الثالثة للخطة الاستراتيجية لجامعة نجران، أصدرت لجنة الخطة الاستراتيجية بكلية اللغات والترجمة - برئاسة عميد الكلية د. سامي القوزي — قراراً باختيار بعض المبادرات المتعلقة بمجال عمل الكلية التعليمي، وتم تكليف الأعضاء التالية أسماؤهم لإعداد الخطة التشغيلية والتنفيذية للمبادرة رقم (2-1-1)

الصفة	الاسم	ij
رئيساً	د. لولو محمد	1
عضوأ	أ-فهد ال مسعد	2
عضوأ	أ- ليلى الشيخ	3

تم اجتماع الأعضاء والاتفاق على الخطة التالية:



			منوية	فيذية الس	خطة التنا	نفاصيل ال	i				
مؤشرات الأداء	الدعم المطلوب	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مسئول المتابعة	مسئول التنفيذ	المشروعات (*)	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي للجهة	الهدف الاستراتيجي للجامعة	م
الخطة الدراسية المحدثة		2023-12-30	2023-10-30	عميد الكليه و رؤساء الأقسام	لجنه تطوير الخطط والمناهج بالكلية	تطوير مقرر التعاوني بما يتسسق مع أهداف الكلية ونواتج تعلم البرامج	ادراج مقرر الخبرة الميدانية في الخطط الدراسية لبرامج الكلية	تطوير برنامج اللبخية الانجليزية لمواكبة متطلبات سيوق	اعداد جيل مــــن المتخصصين في اللغه الإنجليزية في المجالات المختلفة	تقديم مخرجات تعليمية عالية الجودة المستجدات الوطنية واحتياجات	
								العمل	التي يتطلبها سوق العمل	واحتياجات سوق العمل	



الخطة التنفيذية المتعلقة بالخدمة المجتمعية (4-1-1)

مقدمة

ضمن إطار الخطة التنفيذية لكلية اللغات والترجمة بجامعة نجران، يبرز محور الخدمة الاجتماعية كعنصر حيوي يعكس التزام الجامعة بلعب دور مؤثر وفعّال في المجتمع. هذا المحور لا يقتصر على تحقيق التميز الأكاديمي والبحثي فحسب، بل يمتد ليشمل إسهام الجامعة بشكل مباشر في تحسين جودة الحياة ودعم التنمية المستدامة في المجتمع. تحمل الخدمة الاجتماعية ضمن هذه الخطة رؤية شمولية، تتوخى تعزيز التفاعل الإيجابي بين الجامعة ومحيطها الاجتماعي، وتسلط الضوء على الدور الهام الذي يمكن أن تلعبه كليات اللغات والترجمة في هذا السياق.

تتمثل أهداف هذا المحور في إثراء المعرفة والوعي الثقافي واللغوي لأفراد المجتمع، وتوفير فرص التعليم والتدريب المتقدم لمختلف الفئات، وكذلك في المشاركة الفعالة في المبادرات الاجتماعية والثقافية التي تعود بالنفع على المجتمع ككل. يتطلب تحقيق هذه الأهداف التعاون الوثيق بين الكلية والمؤسسات المجتمعية، وتبني استراتيجيات مبتكرة تتواءم مع الاحتياجات المتغيرة للمجتمع، وتعزيز مشاركة الطلاب والهيئة التدريسية في المبادرات الاجتماعية.

بذلك، تضع الخدمة الاجتماعية في إطار هذه الخطة الاستراتيجية كلية اللغات والترجمة في موقع متميز، يمكنها من الإسهام بشكل فعّال في تطوير المجتمع وتحقيق التواصل الثقافي واللغوي، مما يعكس رسالة الجامعة وتوجهاتها نحو مستقبل مشرق يرتكز على العلم والمعرفة. وفيما يلي تفصيل الخطة التنفيذية الخاصة بهذه المبادرة

			سنوية	فيذية الس	خطة التنا	تفاصيل ال					
مؤشرات الأداء	الدعم المطلوب	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مسئول المتابعة	مسئول التنفيذ	المشروعات (*)	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي للجهة	الهدف الاستراتيجي للجامعة	م



نسبة رضا المستفيدين عن مدى فاعلية البرامج والدعم المقدم	10.000	2024/5	2023/10	الخدمة	الكلية من أعضاء هيئة التدريس والموظفين	دورات تعليمية وتقديم 100 استشارة	تقديم عدد من السخدمات الاستشارية والفنية المتخصصة التي تلبي احتياجات قطاع المجتمع المختلفة.	مـــن الأنشـطة المجتمعية التي تمني مــارات	الأنشطة المجتمعية من قبل منسوبي كلبة اللغات	المسؤولية المجتمعية ودعصم الفاعليات المجتمعية	1



الموضوع: الخطة التشغيلية للمبادرة رقم 6-2-2 رفع مهارات الخريجين

في إطار الجهود المتواصلة لتحقيق التميز الأكاديمي والمهني، تأتي مبادرة "رفع مهارات الخريجين" كجزء محوري من خطط كلية اللغات والترجمة بجامعة نجران. تهدف هذه المبادرة إلى تجهيز الخريجين بمجموعة متنوعة من المهارات العملية والأكاديمية التي تتجاوز المنهج التقليدي، مما يعزز من قدرتهم التنافسية في سوق العمل ويفتح أمامهم آفاقًا واسعة للنجاح في مساراتهم المهنية.

تؤكد هذه المبادرة على أهمية الربط بين النظرية والتطبيق في التعليم الجامعي، وتسعى إلى تحقيق تكامل بين المعارف الأكاديمية ومتطلبات الحياة المهنية العملية. من خلال هذا التوجه، تسهم مبادرة "رفع مهارات الخريجين" في تمكين الطلاب من مواجهة تحديات العصر بثقة وكفاءة، وتقدم نموذجًا فعالًا للتعليم المتوازن الذي يجمع بين العمق الأكاديمي والمرونة المهنية.

المبادرة: رفع مهارات الخريج (2-2-6)

			سنوية	فيذية الس	خطة التنا	تفاصيل ال	i				
مؤشرات الأداء	الدعم المطلوب	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مسئول المتابعة	م <i>س</i> ئول التنفيذ	المشروعات (*)	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي للجهة	الهدف الاستراتيجي للجامعة	٩
تقييم أداء الطلاب	10.000	يونيو 2024	ديسمبر 2023	عميد الكليه و رؤسساء الأقسام	لجنة شــئون الخريجين بالكلية	عمل دورات في كتابة السيرة الذاتية وفي	عمـل دورات في رفع المهارات التي يتطلبها سوق العمل	رفــــع المهارات المهنية الــلازمــة للخريج	تعميق الصلة بين الكليـة وخريجيها	تحسين البيئة التعليمية المحفزة	



			رفع الكفاءة اللغوية		للتميز والانتماء

10/8/1445

عميد كلية اللغات والترجمة

د. سامي إبراهيم القوزي