

رؤية  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

وزارة التعليم  
Ministry of Education

جامعة نجران  
NAJRAN UNIVERSITY  
كلية الهندسة

# الخطة التنفيذية لكلية الهندسة

للعام 1446 هجري

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مصفوفة الاتساق بين اهداف الكلية واهداف الجامعة الاستراتيجية	11	المقدمة	04
ارتباط محاور الخطة الاستراتيجية للجامعة مع الأهداف للكلية	12	الرؤية والرسالة	05
احصائيات وتوصيات وإنجازات الخطة التنفيذية السابقة لكلية الهندسة للعام 1445هـ	13	أهداف الكلية	06
المحور الاستراتيجي الأول: بيئة مؤسسية مُستدامة	14	الهيكل التنظيمي	07
المحور الاستراتيجي الثاني: تعليم وتعلم مميز	15	الأهداف الاستراتيجية للخطة التنفيذية للكلية	08
المحور الاستراتيجي الثالث: بحث علمي منافس	17	منهجية اعداد الخطة التنفيذية	09
المحور الاستراتيجي الرابع: شراكات مجتمعية فاعلة	18	فريق عمل إعداد الخطة التنفيذية بالكلية	10

كلية الهندسة بجامعة نجران تم إنشاؤها نظراً لحاجة منطقة نجران والوطن المتزايدة للمهندسين بمختلف التخصصات. وضعت الكلية في خطتها ستة أقسام علمية (الهندسة الكهربائية، الهندسة المدنية، الهندسة المعمارية، الهندسة الميكانيكية، الهندسة الكيميائية، والهندسة الصناعية) بالإضافة إلى برنامجي العمارة والتصميم الداخلي ضمن قسم الهندسة المعمارية. ثلاثة من هذه الأقسام نشطة وتخرجت منها دفعات من الخريجين انضموا لسوق العمل من برنامج الهندسة الكهربائية، الهندسة المدنية، والهندسة المعمارية. حصل برنامج بكالوريوس الهندسة المدنية على الاعتماد الأكاديمي من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي (NCAAA) بهيئة تقويم التعليم والتدريب (ETEC). ويجري الإعداد حالياً لتجهيز جميع برامج البكالوريوس في الكلية لنيل الاعتماد الأكاديمي.

قامت الكلية بتوفير بيئة تعليمية متكاملة لتحقيق خطط البرامج الدراسية والتي تم بنائها وفقاً لمعايير الاعتماد الأكاديمي الوطني (NCAAE). دعماً لذلك، تم تجهيز قاعات دراسية بأفضل تقنيات التعليم إضافة لبرامج التعلم الإلكتروني التي توفرها الجامعة. وكذلك تأسيس المعامل المطلوبة لكل برنامج وتزويدها بأحدث الأجهزة وفقاً للمواصفات العالمية. هذا بالإضافة لاستقطاب وتعيين نخبة من المتخصصين في مجالات الهندسة من أعضاء هيئة التدريس. كما قامت الكلية أيضاً بإنشاء بعض الوحدات البحثية المساعدة ليتمكن الطلاب وأعضاء هيئة التدريس من إثراء معارفهم بتلقي دورات إضافية وممارسة إبداعاتهم. ولخدمة المجتمع من خلال تقديم الاستشارات والخدمات من أعضاء التدريس بالكلية في تخصصات مختلفة.

## الرسالة



تسعى كلية الهندسة في جامعة نجران الى تقديم برامج تعليم هندسي عالي الجودة لإعداد كوادر هندسية ذات كفاءة متميزة تلائم احتياجات المجتمع وسوق العمل واجراء بحوث علمية باستخدام أفضل التقنيات الحديثة لتقديم حلول مبدعة تسهم بشكل فاعل في مسيرة التنمية الشاملة والمستدامة والمشاركة في بناء مجتمع العلم والمعرفة وطنيا وعالميا.

## الرؤية



الريادة في التعليم الهندسي والبحوث التطبيقية وخدمة المجتمع وطنيا وعالميا.

## الأهداف في البحث العلمي

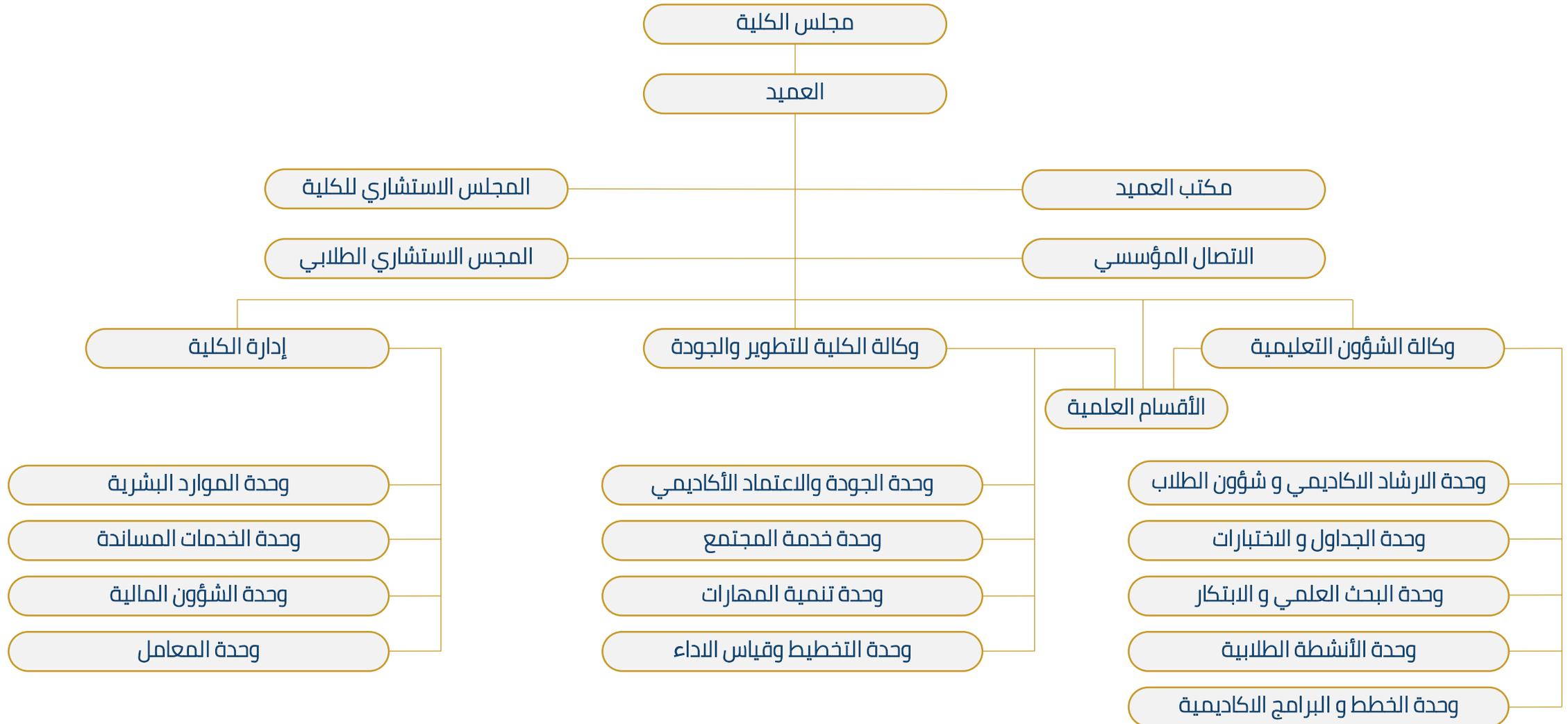
- 1 إجراء البحوث العلمية من أجل نشر المعرفة في مختلف الحقول الهندسية والعلمية ومن أجل إيجاد حلول هندسية للمشاكل التي تواجهها القطاعات العامة والخاصة في المجتمع السعودي.
- 2 إنشاء شراكات ومجموعات بحثية متخصصة للمساهمة في التنمية المستدامة وبناء مجتمع المعرفة من خلال تحويل مراكز البحث والمجموعات البحثية الي بيوت للخبرة.

## الأهداف في خدمة لمجتمع

- 1 توفير التعليم المستمر للمجتمع ونشر المعرفة الهندسية في القطاعات العامة والخاصة وذلك من خلال الدورات القصيرة، وورش العمل، والمؤتمرات وتقديم الاستشارات، والمحاضرات.
- 2 تقديم الخبرات الاستشارية للهيئات والمؤسسات الإنتاجية وقطاع الخدمات من أجل خدمة البيئة وتنمية المجتمع.
- 3 دعم وتوثيق الروابط الثقافية والعلمية مع المؤسسات العلمية وكليات الهندسة بالجامعات الوطنية والعربية والعالمية.

## الأهداف في التعليم والتعلم

- 1 المساهمة في إعداد الكوادر الفنية المتخصصة في مختلف المجالات التي تقابل احتياجات المجتمع وتطلبها مجالات التنمية الشاملة وتوفير المؤهلين في التخصصات الجديدة والمستحدثة التي يتطلبها سوق العمل.
- 2 إعداد خريج قادر على تطبيق العلوم الهندسية وأساليبها في الحياة العملية، قادر على اتخاذ القرار والتعامل مع الأزمات، ملم بوسائل التكنولوجيا الحديثة وكيفية التعامل معها، وقادر على المنافسة في سوق العمل في ظل الظروف الجديدة والمتغيرة للمجتمع المحلي.
- 3 توفير تعليم متميز يسهم في إعداد العلماء والمفكرين والمبدعين الذين يمثلون الثروة الحقيقية لتقدم المجتمع.
- 4 التطوير المستمر للبرامج الدراسية وبرامج الدراسات العليا لمواكبة التقدم العلمي والتكنولوجي.



# الأهداف الاستراتيجية للخطة التنفيذية لكلية



إجراء بحوث هندسة تطبيقية تسهم في حل المشاكل الهندسية وتلبي رؤية المملكة.



توفير تعليم هندسي عالي الجودة ومعترف به وطنيا ودوليا.



توفير بيئة عمل جاذبة لأعضاء هيئة التدريس تسمح بالتطوير المستمر.



الانخراط والمشاركة في كافة مجالات الهندسة وخدمة المجتمع.

# منهجية اعداد الخطة التنفيذية



## فريق عمل إعداد الخطة التنفيذية بالكلية

يتكون فريق العمل لإعداد الخطة التنفيذية بالكلية من أعضاء اللجنة التي تم تكوينها من عميد الكلية بقرار إداري رقم (03/1446) بتاريخ 21/02/1446هـ. وكانت منهجية عمل اللجنة هي منهجية فريق يدعم بعضه بعضاً من الأعضاء الآتية أسماءهم:

**د. عبدالتواب محمد قحطان**

مقرر اللجنة

**د. فادي محمد الثوعي**

رئيس اللجنة - وكيل الكلية للتطوير والجودة

**د. ادم رضا الحوري**

**د. جافيد مصطفى**

**د. عبدالباقي عثمان الصديق مصطفى**

**د. احمد مصطفى مقاد**

# مصفوفة الاتساق بين اهداف الكلية واهداف الجامعة الاستراتيجية

الانخراط والمشاركة في كافة مجالات الهندسة وخدمة المجتمع	إجراء بحوث هندسة تطبيقية تسهم في حل المشاكل الهندسية وتلبي رؤوية المملكة	توفير تعليم هندسي عالي الجودة ومعترف به وطنيا ودوليا	توفير بيئة عمل جاذبة لأعضاء هيئة التدريس تسمح بالتطوير المستمر	أهداف الجامعة
				تطوير البيئة التنظيمية والحكومة المؤسسية الداعمة للتميز وتنمية الموارد الذاتية بالجامعة
				تنمية قدرات جميع الموارد البشرية بالجامعة
				الارتقاء بترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية
				تقديم مخرجات تعليمية عالية الجودة تلبي المستجديات الوطنية واحتياجات سوق العمل
				تحسين البيئة التعليمية المحفزة للتميز والانتماء
				رفع كفاءة الإنتاج البحثي والاستثمار المعرفي ودعم الابتكار
				تطوير منظومة الدراسات العليا
				تعزير المسؤولية المجتمعية لدى جميع منسوبي الجامعة
				التوسع في المساهمات والشراكات المجتمعية
لا يوجد	ضعيف	متوسط	قوي	درجة الاتساق

## ارتباط محاور الخطة الاستراتيجية للجامعة مع الأهداف للكلية

### بيئة مستدامة

توفير بيئة عمل جاذبة لأعضاء هيئة التدريس تسمح بالتطوير المستمر



### تعليم وتعلم

توفير تعليم هندسي عالي الجودة ومعترف به وطنيا ودوليا



### بحث علمي

توفير تعليم هندسي عالي الجودة ومعترف به وطنيا ودوليا



### شراكات مجتمعية

الانخراط والمشاركة في كافة مجالات الهندسة وخدمة المجتمع





نسبة الإنجاز

تقرير الخطة التنفيذية الثانية



## التوصيات والمقترحات بناء على مخرجات الخطة التنفيذية السابقة

- 1 العمل على تطوير الأدلة الإجرائية وتصميم دليل اجرائي لجميع التعاملات الإدارية في الكلية
- 2 استكمال العمل على تطوير الموقع الالكتروني للكلية والأقسام العلمية
- 3 العمل على تطوير وأتمته منظومة التدريب الميداني في الأقسام العلمية
- 4 مراجعة السياسات والأدلة الخاصة بمنظومة التدريب الميداني وإقامة الورش الخاصة للتعريف بالتدريب الميداني
- 5 العمل على استيفاء الحد الأدنى من معايير ومتطلبات الاعتماد الاكاديمي لجميع البرامج الاكاديمية
- 6 توقيع اتفاقيات مع كيانات اقتصادية ومؤسسات غير ربحية لخدمة الجامعة في شتى المجالات
- 7 تفعيل دور المجالس الاستشارية للأقسام الاكاديمية والكلية
- 8 تطوير منظومة البحث العلمي و العمل على وضع الية مناسبة لحصر البحوث المنشورة من أعضاء هيئة التدريس
- 9 العمل على استحداث برامج الدراسات العليا لبرنامجي الهندسة المدنية والهندسة الكهربائية
- 10 تفعيل اللجان الخاصة بتنمية المهارات على مستوى الكلية وتقديم الدعم للأعضاء الجدد والعائدين من الابتعاث
- 11 رثد ومتابعة الأداء التعليمية للكلية عبر مؤشرات أداء خاصة تقاس بشكل دوري لغرض التقييم

# المحور الاستراتيجي الأول: بيئة مؤسسية مُستدامة

المستهدف 1446 هـ	المحقق 1445 هـ	مؤشرات الأداء	الفترة	المسؤول المباشر	مسؤول التنفيذ	المشروعات	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي للكلية	الهدف الاستراتيجي للكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
100%	90%	نسبة الإنجاز في تطوير وتحديث الأدلة التعريفية والهيكل التنظيمية والأدلة الاجرائية NU-EC-1-1	خلال العام الجامعي 1446 هـ	عميد الكلية	إدارة الكلية والاقسام العلمية وكلاء الكلية	اعداد وتعديل ومراجعة جميع الهياكل التنظيمية للكلية والاقسام العلمية واعتمادها تصميم أدلة إجرائية لجميع الوحدات الأكاديمية والإدارية بالكلية والاقسام العلمية	تصميم واعتماد هياكل تنظيمية مطورة وأدلة إجرائية لجميع لجان ووحدات الكلية والاقسام العلمية لتلبية متطلبات الهيكل المطورة	تطوير الهياكل التنظيمية لجميع الوحدات بما يتوافق مع الهيكل المطورة للجامعة	الارتقاء ببيئة العمل التنظيمية في الكلية	تطوير البيئة التنظيمية والحكومة المؤسسية الداعمة للتميز وتنمية الموارد الذاتية بالجامعة
3-2	تحت الرصد	عدد المجالس الاستشارية المنعقدة NU-EC-1-2	خلال العام الجامعي 1446 هـ	رؤساء الأقسام وكلاء الكلية	رؤساء الأقسام وكلاء الكلية	إعادة هيكلة المجالس الاستشارية للأقسام والكلية والمجلس الاستشاري الطلابي				
70%	تحت الرصد	نسبة الإنجاز بمشروعات التحول الرقمي NU-EC-1-3	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	إدارة الكلية والاقسام العلمية وكلاء الكلية	تنفيذ التحول الرقمي لجميع أنشطة الكلية الإدارية والطلابية بالكلية	تنفيذ مشاريع للتحول الرقمي في جميع الأنشطة الإدارية والطلابية بالكلية	حوكمة التحول الرقمي لدعم بيئة العمل الرقمية بالكلية		
100%	95%	نسبة الإنجاز في تحديث الموقع الإلكتروني NU-EC-1-4	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	وكلاء الكلية	إعادة هيكلة وتحديث صفحة الموقع الإلكتروني للكلية والاقسام العليمة				
90%	84%	نسبة الأعضاء الحاصلين على دورات تدريبية NU-EC-1-5	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	لجنة تنمية المهارات	حصر احتياج الدورات لجميع اعضاء هيئة التدريس والاداريين والفنيين	تصميم خطة تنمية مهارات هيئة التدريس والجهاز الإداري والفني في جميع المجالات، وقياس أثرها التدريبي.	تعزيز النمو المهني لجميع الموارد البشرية بالكلية.	تنمية قدرات الموارد البشرية في الكلية	تنمية قدرات جميع الموارد البشرية بالجامعة
2	تحت الرصد	عدد الأنشطة المقدمة للأعضاء الجدد NU-EC-1-6	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	لجنة تنمية المهارات	تهييل وتنمية مهارات الأعضاء الجدد والقادمين من الابتعاث بتقديم أنشطة ودورات تدريبية				

# المحور الاستراتيجي الثاني: تعليم وتعلم مميز

المستهدف 1446 هـ	المحقق 1445 هـ	مؤشرات الأداء	الفترة	المسؤول المباشر	مسؤول التنفيذ	المشروعات	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي للكلية	الهدف الاستراتيجي للكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
100%	%90	نسبة رضا المستفيدين عن منظومة التدريب الميداني NU-EC-2-1	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة الشؤون التعليمية	الأقسام العلمية	مراجعة وتعديل إجراءات وسياسات التدريب الميداني وتحديث دليل التدريب الميداني	تحسين وتطوير منظومة الخبرات الميدانية بالكلية وفقاً للمعايير الدولية	تطوير البرامج الأكاديمية لمرحلة البكالوريوس لجميع برامج الكلية	تطوير البرامج الأكاديمية بكلية الهندسة	
3-2	1	عدد البرامج المستوفية لمعايير الاعتماد NU-EC-2-2	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	الأقسام العلمية	متابعة استيفاء معايير الاعتماد الأكاديمي لجميع البرامج الأكاديمية بالكلية	تصميم خطة تأهيل جميع البرامج الأكاديمية للحصول على الاعتماد الأكاديمي من الهيئات الوطنية والدولية المعترف بها.	تطوير جودة أداء البرامج الأكاديمية بالكلية لتحقيق الاعتماد الأكاديمي.	تعزيز نظم جودة أداء البرامج لتحقيق التميز الأكاديمي.	تقديم مخرجات تعليمية عالية الجودة تلبى المستجدات الوطنية واحتياجات سوق العمل
%95	%89	متوسط الأداء التعليمي للكلية NU-EC-2-3	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة الشؤون التعليمية	الأقسام العلمية	استحداث مؤشرات أداء لقياس وضبط ومتابعة العملية التعليمية بهدف التشخيص والتقييم	تحسين وتطوير ورفع كفاءة العملية التعليمية			

# المحور الاستراتيجي الثاني: تعليم وتعلم مميز

المستهدف 1446 هـ	المحقق 1445 هـ	مؤشرات الأداء	الفترة	المسؤول المباشر	مسؤول التنفيذ	المشروعات	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي للكلية	الهدف الاستراتيجي للكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
90%	84%	رضا المستفيدين عن مصادر التعلم والمرافق والتجهيزات والمعامل NU-EC-2-4	خلال العام الجامعي 1446 هـ	عميد الكلية	إدارة الكلية	قياس رضى المستفيدين عن مصادر التعلم تأهيل المرافق والمعامل في مبنى كلية الهندسة	تصميم خطة تأهيل المختبرات والمعامل والمرافق ومصادر التعلم بجميع برامج الكلية.	تعزيز جودة المرافق والتجهيزات العلمية، ومصادر التعلم وفقاً للمعايير القياسية	توفير بيئة تعليمية متطورة من خلال الاستثمار الأمثل لمرافق الكلية	تحسين البيئة التعليمية المحفزة للتميز والانتماء
200	188	عدد الطلاب المقبولين بالكلية NU-EC-2-5	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة الشؤون التعليمية	الأقسام العلمية	مراجعة وتطوير وتحسين سياسات ومتطلبات القبول والتحويل الى الأقسام العلمية لجذب أكبر عدد من الطلاب خلال العام	تطوير سياسات وإجراءات ونظام القبول والتسجيل للطلبة السعوديين وغير السعوديين في جميع البرامج الأكاديمية	تحسين معايير القبول بالبرامج الأكاديمية بالكلية		
15	12	عدد الأنشطة اللاصفية والمشاركات في المسابقات العلمية NU-EC-2-6	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة الشؤون التعليمية	وحدة الأنشطة الطلابية	احياء يوم علمي وثقافي لطلاب الكلية حث الطلاب على المشاركات اللاصفية والمسابقات العلمية	تنمية ثقافة المشاركة الطلابية في الأنشطة غير الصفية، والبحوث العلمية	تطوير تجربة الطلبة التعليمية بما يعزز مهاراتهم العملية		
80%	77%	رضا الطلاب عن الخدمات الطلابية المقدمة NU-EC-2-7	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة الشؤون التعليمية	وحدة الارشاد الطلابي	عمل ورشة عمل للطلاب لعرض الخدمات المقدمة والتعريف بالارشاد الأكاديمي والنفسي والمهني والاجتماعي	تطوير جميع الخدمات المقدمة للطلاب وتعزيز خدمات الإرشاد الأكاديمي، والنفسي والمهني والاجتماعي للطلاب	التحسين المستمر للخدمات الطلابية بكلية الهندسة		
80-85%	80%	نسبة توظيف الخريجين NU-EC-2-8	خلال العام الجامعي 1446 هـ	عميد الكلية	وحدة الخريجين	مراجعة وتحديث البات التواصل مع الخريجين ووضع قاعدة بيانات للخريجين	تطوير آلية للتواصل وبناء شراكات مع جهات التوظيف في قطاعات المجتمع المختلفة.	تعزيز التواصل بين الجامعة والخريجين بما يسهم في تبادل المعارف والخبرات		
10-6	5	عدد الانشطة المقدمة للخريجين NU-EC-2-9	خلال العام الجامعي 1446 هـ			عقد الندوات والدورات للخريجين وعقد يوم المهنة				

# المحور الاستراتيجي الثالث: بحث علمي منافس

المستهدف هـ 1446	المحقق 1445 هـ	مؤشرات الأداء	الفترة	المسؤول المباشر	مسؤول التنفيذ	المشروعات	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي للكلية	الهدف الاستراتيجي للكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
1:8	1:8	معدل الابحاث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس NU-EC-3-1	خلال العام الجامعي هـ 1446	وكالة الشؤون التعليمية	وحدة البحث العلمي	إقامة ورشة عمل خاصة بالبحث العملي لمنسوبي الكلية لتحفيز الابداع والابتكار وتكريم الباحثين المميزين في الكلية	تعزيز الأنشطة البحثية بما يضمن الكفاءة التنافسية بين أعضاء الكلية	تهيئة بيئة بحثية تناسب اجراء البحوث العلمية الإبداعية	تطوير بيئة البحث العلمي في الكلية والتوسع في بناء الشراكات البحثية	رفع كفاءة الإنتاج البحثي والاستثمار المعرفي ودعم الابتكار
1:150	1:130	معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو هيئة تدريس NU-EC-3-2	خلال العام الجامعي هـ 1446	وكالة الشؤون التعليمية	وحدة البحث العلمي	تفعيل الشراكات البحثية وغير البحثية مع كيانات اقتصادية وجامعات نظيره ومراكز أبحاث محليا ودوليا	بناء شراكات بحثية مع كيانات اقتصادية وصناعية كبرى بالسوق المحلي والتوسع في بناء الشراكات العلمية والبحثية مع جامعات نظيره ومراكز أبحاث على المستوى المحلي والدولي	توطيد التعاون البحثي المشترك محليا ودوليا.		
%80	%90	نسبة الابحاث المنشورة مع افراد او جهات على المستوى المحلي والدولي NU-EC-3-3	خلال العام الجامعي هـ 1446	وكالة الشؤون التعليمية	وحدة البحث العلمي	استحداث برامج الماجستير في الكلية وفقا للتوجهات الحديثة	التوسع في برامج الماجستير المهني بمختلف الأقسام العلمية بالكلية	تطوير برامج الدراسات العليا وفق المعايير الأكاديمية الوطنية والدولية	استحداث وتطوير برامج دراسات عليا بالكلية تتوافق مع متطلبات سوق العمل	تطوير منظومة الدراسات العليا
3-2	0	عدد برامج الدراسات العليا المقدمة من الكلية NU-EC-3-4	خلال العام الجامعي هـ 1446	وكالة الشؤون التعليمية	وحدة الخطط الأكاديمية والاقسام العلمية					

# المحور الاستراتيجي الرابع: شراكات مجتمعية فاعلة

المستهدف 1446 هـ	المحقق 1445 هـ	مؤشرات الأداء	الفترة	المسؤول المباشر	مسؤول التنفيذ	المشروعات	المبادرات التنفيذية	الهدف التشغيلي للكلية	الهدف الاستراتيجي للكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
80%	78%	نسبة الانشطة والخدمات المجتمعية NU-EC-4-1	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	وحدة خدمة المجتمع	احياء جميع المناسبات الوطنية وربطها بهوية وتراث المملكة ومنطقة نجران	تطوير مشاركات الجامعة في المناسبات الوطنية والتاريخية المتعلقة بهوية وتراث المملكة ومنطقة نجران	ترسيخ قيم المسؤولية المجتمعية ودعم الفعاليات المجتمعية والوطنية	التزام الكلية بمسؤوليتها المجتمعية في خدمة مجتمع المنطقة، والمملكة، وتعزيز سمعتها	تعزيز المسؤولية المجتمعية لدى جميع منسوبي الجامعة
3-5	6	عدد الملتقيات والمؤتمرات المنعقدة NU-EC-4-2	خلال العام الجامعي 1446 هـ	وكالة التطوير والجودة	وحدة خدمة المجتمع	احياء ملتقى /مؤتمر هندسي بكلية الهندسة	التوسع في الزيارات والتعاون مع قطاع التعليم قبل الجامعي والقطاعات الصناعية المختلفة	التوسع في بناء وتفعيل المساهمات والشركات المجتمعية	إبرام الكلية للشراكات المختلفة محليا ودوليا	التوسع في المساهمات والشراكات المجتمعية