



## توصيف المقرر الدراسي (بكالوريوس)

اسم المقرر: القيادة وإدارة الفريق
رمز المقرر: 203-ريد-3
البرنامج: إدارة الابتكار وريادة الأعمال
القسم العلمي: العلوم الإدارية
الكلية: التطبيقية
المؤسسة: جامعة نجران
نسخة التوصيف: 1
تاريخ آخر مراجعة: 1446/12/22 هـ



### جدول المحتويات

- أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي: ..... 3
- ب. نواتج التعلم للمقرر واستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها: ..... 4
- ج. موضوعات المقرر ..... 5
- د. أنشطة تقييم الطلبة ..... 5
- هـ. مصادر التعلم والمرافق: ..... 6
- و. تقويم جودة المقرر: ..... 6
- ز. اعتماد التوصيف: ..... 6



## أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي:

### 1. التعريف بالمقرر الدراسي

#### 1. الساعات المعتمدة:

3 ساعات

#### 2. نوع المقرر

أ -	<input type="checkbox"/> متطلب جامعة	<input type="checkbox"/> متطلب كلية	<input checked="" type="checkbox"/> متطلب تخصص	<input type="checkbox"/> متطلب مسار	<input type="checkbox"/> أخرى
ب -	<input checked="" type="checkbox"/> إجباري	<input type="checkbox"/> اختياري			

#### 3. السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (السنة: الأولى المستوى: الثاني)

#### 4. الوصف العام للمقرر

شرح الأساليب القيادية الريادية المختلفة ويحلل أهم النظريات المفسرة للقيادة في المجتمعات الإدارية موضحاً إيجابياتها وسلبياتها.

#### 5- المتطلبات السابقة لهذا المقرر (إن وجدت)

لا يوجد

#### 6- المتطلبات المتزامنة مع هذا المقرر (إن وجدت)

لا يوجد

#### 7. الهدف الرئيس للمقرر

يركز هذا المقرر على تعزيز صفات القيادة ومهارات إدارة الفريق لبناء وقيادة فرق ريادة الأعمال الناجحة.

### 2. نمط التعليم (اختر كل ما ينطبق)

م	نمط التعليم	عدد الساعات التدريسية	النسبة
1	تعليم التقليدي	45	%100
2	التعليم الإلكتروني		
3	التعليم المدمج • التعليم التقليدي • التعليم الإلكتروني		
4	التعليم عن بعد		

### 3. الساعات التدريسية (على مستوى الفصل الدراسي)

م	النشاط	ساعات التعلم	النسبة
1	محاضرات	45	%100



2	معمل أو إستوديو		
3	ميداني		
4	دروس إضافية		
5	أخرى		
الإجمالي		45	%100

ب. نواتج التعلم للمقرر واستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

الرمز	نواتج التعلم	رموز نتائج التعلم المرتبط بالبرنامج	استراتيجيات التدريس	طرق التقييم
1.0	المعرفة والفهم			
1.1	معرفة صفات القيادة ومهارات إدارة الفريق.	1ع	محاضرات، عروض فردية، دراسة ذاتية، مناقشات جماعية، أنشطة بحثية	اختبارات تحريرية، واجبات منزلية، اختبارات قصيرة، تقرير وعرض تقديمي لمشروع المقرر
1.2	توضيح أركان القيادة الريادية الناجحة	1ع		
1.3	وصف عمليات إدارة الفريق	1ع، 2ع		
2.0	المهارات			
2.1	مقارنة القيادة ومهارات القيادة	2م	المحاضرات، الدروس التعليمية، الواجبات الدراسية، التمارين، دراسات الحالة، أنشطة البحث	اختبارات تحريرية، واجبات منزلية اختبارات قصيرة تقرير وعرض تقديمي لمشروع المقرر
2.2	تحليل وتلخيص صفات القيادة الريادية	1م، 2م		
2.3	تقييم عمليات إدارة الفرق القيادية	3م		
2.4	إظهار القدرة على التواصل مع العميل شفهيًا وكتابيًا بشكل فعال	5م		
3.0	القيم والاستقلالية والمسؤولية			
3.1	الالتزام بالقيم والأخلاقيات المهنية والإنسانية المرتبطة بالممارسات المهنية في مجال التخصص أو العمل	1ق، 2ق	المحاضرات، الدروس التعليمية، التمارين، دراسات الحالة، أنشطة البحث	تقرير وعرض مشروع المقرر
3.2	قيادة فرق العمل لأداء مجموعة من المهام	3ق		

### ج. موضوعات المقرر

م	قائمة الموضوعات	الساعات التدريسية المتوقعة
1.	القيادة الإدارية وأهميتها في الإدارة (مفهومها -عناصرها-معوقات فهمها- أهميتها)	6
2.	مداخل الإدارة لفهم أساليب القيادة (الشدة -اللين – التعديلي) وأساليب القيادة الأوتوقراطية (السلطوية 3 - الصالحة -اللبقة)	6
3.	مرتكزات القيادة الديمقراطية (العلاقات الإنسانية بين القائد ومرؤوسيه -المشاركة – تفويض السلطة -تقييم القيادة الديمقراطية)	3
4.	القيادة الإدارية الحرة (معناها -تقييمها) ونظرية السمات (لمفهوم -السمات الشخصية للقيادة وفقاً لأنصار النظرية- تقييم النظرية)	6
5.	القيادة الرسمية وغير الرسمية (ظهور القيادات والتنظيمات غير الرسمية -تصنيفاتها-أهميتها -موقف القائد الرسمي منها)	3
6.	نظرية الموقف (مفهومها -اتجاهاتها -تقييمها) والنظرية التفاعلية (مفهومها -اتجاهاتها -تقييمها)	6
7.	فاعلية القيادة الإدارية في اتخاذ القرار (مقومات القرار الفعّال -عوامل فاعلية القرار - أسبابه ووسائله الإحجام عن اتخاذ القرار	3
8.	فاعلية القيادة الإدارية في الاتصال وإدارة الوقت (معوقات الاتصال لفعّال وإدارة الوقت)	3
9.	فاعلية القيادة الإدارية في الإدارة بالأهداف وإدارة التغيير (المفهوم الإدارة بالأهداف -مقومات النجاح الإدارة بالأهداف -تقييم الإدارة بالأهداف -ردود الفعل تجاه التغيير والمعالجة - التكيف مع التغيير	6
10.	مشاكل القيادة الإدارية في الدول النامية	3
المجموع		45

### د. أنشطة تقييم الطلبة

م	أنشطة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	النسبة من إجمالي درجة التقييم
1	تكليف 1	الأسبوع الرابع	10%
2	تكليف 2	الأسبوع السابع	10%
3	اختبار فصلي	الأسبوع السادس	30%
4	مشروع	الأسبوع الحادي عشر	10%
5	اختبار نهائي	الأسبوع الخامس عشر	40%

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره).

## هـ. مصادر التعلم والمرافق:

### 1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

د. سالم سعيد آل ناصر القحطاني، القيادة الإدارية: التحول نحو نموذج القيادي العالمي، مكتبة المتني، الدمام، 2021م.	المرجع الرئيس للمقرر
د. نواف كنعان، القيادة الإدارية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الرياض 2009 م.	المراجع المساندة
رابط المكتبة الرقمية السعودية: <a href="http://nu.edu.sa/pigitailibbry.aspx">http://nu.edu.sa/pigitailibbry.aspx</a>	المصادر الإلكترونية
	أخرى

### 2. المرافق والتجهيزات المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
الفصول الدراسية	المرافق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة ... إلخ)
جهاز عرض، لوحة ذكية	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

### و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقييم
استطلاع للرأي	الطلاب	فاعلية التدريس
استطلاع للرأي	أعضاء هيئة التدريس، قادة البرامج، المراجع النظير	فاعلية طرق تقييم الطلاب
استطلاع للرأي	الطلاب، أعضاء هيئة التدريس	مصادر التعلم
استطلاع للرأي	المراجع النظير	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها).  
طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

### ز. اعتماد التوصيف:

المجلس التنفيذي للكلية التطبيقية	جهة الاعتماد
4600081176	رقم الجلسة
1446/12/22 هـ	تاريخ الجلسة