

# الخطة الاستراتيجية

لعمادة البحث العلمي

١٤٤١ - ١٤٤٥ هـ / ٢٠١٩ - ٢٠٢٣ م

## الفهرس

١. كلمتة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

٢. كلمتة عميد البحث العلمي

٣. المقدمة

٤. عمادة البحث العلمي

- نشأة عمادة البحث العلمي
- رؤيتة عمادة البحث العلمي
- رسالتة عمادة البحث العلمي
- قيم عمادة البحث العلمي
- أهداف عمادة البحث العلمي
- مهام واختصاصات العمادة

٥. فريق الخطة الاستراتيجية
٦. أهداف الخطة الاستراتيجية
٧. ملخص الخطة الاستراتيجية
٨. الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية

- تطوير البحث العلمي
- البحث والتخصص
- حوكمة برامج البحث العلمي وتطوير مفهوم النشر العلمي
- المراكز والكراسي البحثية
- المشاريع البحثية و الدعم الخارجي

## ١ . كلمة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

## ٢ . كلمة عميد البحث العلمي:

يعتبر البحث العلمي أحد أهم أعمدة الجامعة الرئيسية التي تهدف للارتقاء بالجامعة عن طريق عمادة البحث العلمي وذلك بعمل برامج بحثية متنوعة والتي تدعمها الجامعة في مجالات مختلفة مما ينتج عنها الارتقاء بمنظومة البحث العلمي وترفع من مستوى النشاطات البحثية. وتقوم عمادة البحث العلمي بالإشراف على المراكز البحثية وتجهيز المعامل البحثية بكافة الإمكانيات وما يستلزم من خبرات بحثية متميزة مما يساهم في توجيه العملية البحثية بالجامعة نحو تحقيق التميز في مجالات بحثية متنوعة.

ويعد التوجه الأساسي لعمادة البحث العلمي للعلم الجامعي ١٤٢٨-١٤٢٩هـ نحو تحقيق طموح منسوبي الجامعة بالارتقاء بالمنظومة البحثية عن طريق طرح برنامج المشاريع البحثية المدعومة من الجامعة، التشجيع على النشر في المجالات العالمية المصنفة، تكوين فرق بحثية متنوعة في مجالات مختلفة، والذي بدوره قد تؤدي إلى رفع تصنيف الجامعة وجعلها أحد أهم الجامعات البحثية محلياً وإقليمياً وعالمياً.

وإيماناً منا في عمادة البحث العلمي في إرساء نظام بحثي مؤسسي، تستمر العمادة بتقييم الأهداف الاستراتيجية التي اشتقت من الخطة الاستراتيجية العامة للجامعة بشكل دوري بناء على مؤشرات الأداء البحثية من أجل رفع مستوى أداء عمادة البحث العلمي وتجويد المخرجات البحثية للجامعة تماشياً مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ والتي بدورها تسعى لرفع المستوى المعرفي في المملكة العربية السعودية.

عميد البحث العلمي المكلف بجامعة نجران

أ.د. محمد بن سلطان العسيري

### ٣. المقدمة

يعد الاهتمام بالبحث العلمي والتشجيع عليه هو أحد أهداف الجامعة في مجالات عديدة كالمجالات النظرية والتطبيقية والتقنية، كما أنها تسعى إلى تحقيق الأصالة الفكرية والعلمية وتدفع إليها وذلك بتوفير وتسهيل جميع مرافقها من معامل ومكتبات لأعضاء هيئة التدريس والمحاضرين والمعيدين لإجراء البحوث في شتى مجالات البحوث ذات الأهمية.

كما أنه ومن خلال القواعد والأنظمة المفعلة بالجامعة يتاح التقدم للجامعة وكلياتها ومراكز البحوث المختلفة وكذلك أعضاء هيئة التدريس للحصول على الدعم المادي لأبحاثهم من جهات خارج الجامعة.

وكذلك تقوم الجامعة بتقديم التمويل لبعض البحوث حسب الأنظمة المقررة مسبقاً من مجلس الجامعة لدعم ومساندة فكرة تكوين وإنشاء المجموعات العلمية المتخصصة في شتى الموضوعات التي ترى الجامعة بدورها أهميتها العلمية والتطبيقية.

## ٤ . عمادة البحث العلمي

### نشأة عمادة البحث العلمي:

تأسست عمادة البحث العلمي بجامعة نجران عام ١٤٢٨ لتكون إحدى المنظومات الأساسية المكونة للجامعة والتي ترتبط مباشرة بوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

### رؤية عمادة البحث العلمي:

منظومة بحثية رائدة تسهم في إثراء مجتمع العلم والمعرفة

### رسالة عمادة البحث العلمي:

إنتاج بحوث علمية وتطبيقية متميزة تسهم في تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتطوير العملية التعليمية والبحثية، من خلال توفير بيئة بحثية محفزة، وتنمية مهارات الابتكار والإبداع، والتوسع في الشراكات البحثية والذي يسهم في رفع تصنيف الجامعة بحثياً.

## قيم عمادة البحث العلمي:

- القيادة: دعم وتعزيز المهارات والأدوار القيادية على كافة المستويات
- المسؤولية: التفاعل الإيجابي تجاه الجامعة والمجتمع من واقع الإحساس بالمسؤولية
- الأمانة: أداء الواجبات والوفاء بالحقوق
- لشفافية: الوضوح في كافة الأنشطة والقرارات والتعاملات
- المساءلة: تحمل مسؤولية نتائج أعمالنا والاستعداد للتوضيح
- العدالة: إعطاء كل ذي حق حقه
- الاحترام: التعامل بتحضر وإنسانية وحفظ للكرامة وفق القيم الإسلامية
- العمل بروح الفريق: العمل الجماعي وتبادل الخبرات والمعارف
- الابداع: تهيئة بيئة مناسبة لتحفيز التفكير الإبداعي المنتج وفقا لتعاليم الإسلام
- الجودة: ضمان جودة الأداء وفقا للمعايير المحلية والعالمية

## أهداف عمادة البحث العلمي:

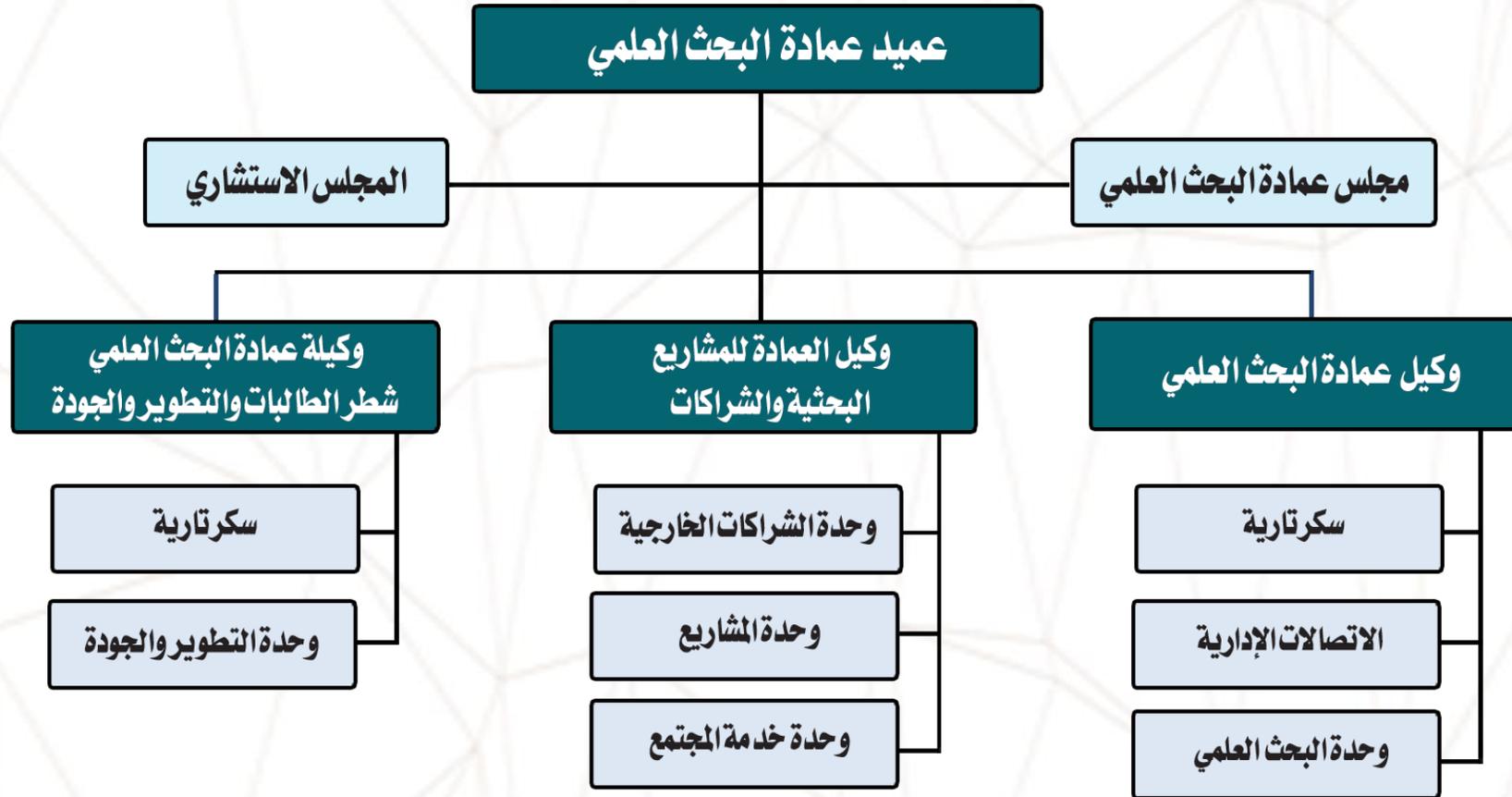
- استحداث برامج وأنشطة عمادة البحث العلمي لرفع تصنيف الجامعة بحثياً.
- إعداد وتطوير وتنفيذ الخطط الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي.
- تحفيز المتميزين والمبتكرين في المجالات البحثية.
- التعاون والشراكات مع المراكز البحثية المحلية والعالمية.
- تسهيل إجراءات العمل البحثي بالتعاون مع المراكز البحثية.
- تطوير أنشطة عمادة البحث العلمي وتطوير مفهوم الجودة
- توفير مصادر متنوعة لدعم البحث العلمي.
- تعزيز أخلاقيات البحث العلمي وتحكيم الأبحاث

## مهام واختصاصات العمادة:

- اقتراح خطة البحث السنوية للجامعة وعرضها على المجلس العلمي.
- إعداد اللوائح المنظمة للبحث العلمي في الجامعة.
- تنظيم عمل سير المراحل البحثية في الجامعة.
- متابعة المقترحات البحثية المقدمة على المراحل البحثية وتحكيمها والموافقة عليها وفق اللوائح المنظمة لعمادة البحث العلمي.
- متابعة سير عمل المراكز البحثية التابعة لعمادة البحث العلمي وتشكيل أعضائها.
- تفعيل الشراكة بين الباحثين من مختلف الكليات لرفع مستوى الأبحاث المنشورة.
- تحفيز وتشجيع الباحثين من منسوبي الجامعة على رفع مستوى الأبحاث والابتكارات وتهيئة كل الإمكانيات لهم لإنهاء أبحاثهم.
- الشراكة مع المراكز البحثية المحلية والعالمية والتعاون معهم.
- الإعلان عن جميع الفعاليات البحثية في الجامعة.
- العمل على إنشاء قاعدة بيانات للأبحاث المنشورة وبراءات الاختراع لمنسوبي الجامعة.

- الأشراف والمتابعة للأبحاث الممولة من خارج الجامعة في حدود اختصاص العمادة.
- تشكيل فريق عمل لعمادة البحث العلمي من مستشارين ومتعاونين.
- تبني الأفكار البحثية ذات الحداثة ودعمها ومتابعتها حتى مرحلة النشر.
- عمل برامج بحثية لطلاب وطالبات الجامعة.
- متابعة أبحاث طلاب الدراسات العليا المتميزة ودعمها حسب اللوائح الداخلية.
- عمل تقرير سنوي لأنشطة البحث العلمي في الجامعة ورفعته لوكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.
- عمل شراكة بحثية مع المجتمع حسب اللوائح الداخلية.

## الهيكل التنظيمي لعمادة البحث العلمي بجامعة نجران



## ٥. فريق الخطة الاستراتيجية

### المشرف العام على الخطة الاستراتيجية

أ.د. / محمد بن سلطان عسيري

وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

### المشرف التنفيذي للخطة الاستراتيجية

د. / ماطر بن حسين محنشي

وكيل عمادة البحث العلمي

### أعضاء فريق الخطة الاستراتيجية

١. حمد بن علي الصقري

٢. محمد بن علي ال مشرف

٣. عبد العزيز بن محمد الشهري

٤. محمد بن علي أبو ساق

## ٦. أهداف الخطة الاستراتيجية

حرص فريق الخطة الاستراتيجية على وضع اهداف للخطة و التي يمكن تنفيذها على النحو التالي:

### (١) اقتراح خطة البحث السنوية للجامعة وعرضها على المجلس العلمي.

ويمكن تحقيق هذا الهدف كالتالي:

- أ- استحداث برامج بحثية جديدة.
- ب- إنشاء مجالات علمية متخصصة.
- ت- مشاركة منسوبي البحث في الجامعة في وضع اليات وبرامج البحث العلمي
- ث- التواصل مع منسوبي البحث في الجامعة لتوضيح اليات وبرامج البحث العلمي
- ج- عمل دورات و ورش عمل لمنسوبي البحث العلمي في الجامعة لتطوير منظومة البحث العلمي

### (٢) تنويع الأنشطة البحثية

- أ- عمل برامج بحثية متخصصة في مجالات متنوعة
- ب- عمل برامج بحثية للطلاب بالمشاركة مع أعضاء هيئة التدريس

### ٣) توثيق العلاقة بين البحث العلمي في الجامعة و المجتمع

- أ- عمل الية واضحة لتفعيل دور البحث العلمي وتأثيره على المجتمع
- ب- عمل الية واضحة لتفعيل دور المجتمع في البحث العلمي

### ٤) توثيق العلاقة بين البحث العلمي في الجامعة و القطاع الحكومي و الخاص

- أ- عمل شركات بحثية مع القطاع الحكومي والخاص
- ب- عمل الية واضحة لتفعيل المنتج البحثي وتسويقه

## ٧. ملخص الخطة الاستراتيجية

تعتبر الخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي متناغمة مع الخطة الاستراتيجية العامة لجامعة نجران ، و التي بدورها تساهم في تحقيق اهداف الخطة الاستراتيجية العامة للجامعة . وقد حرصنا من عمادة البحث العلمي على ان تكون اهداف الخطة الاستراتيجية وتحقق أهداف وطموحات كل منسوبي البحث العلمي في جامعة نجران .

ويكمن الهدف الأساسي من انشاء الخطة الاستراتيجية و هو تطوير أنشطة عمادة البحث العلمي كما و نوعاً مما يساهم في دوره بالرقى بجامعة نجران بالمقارنة مع مثيلاتها من الجامعات السعودية . و مما هو جدير بالذكر هو ان فريق الخطة الاستراتيجية حرص على وضع خطط و برامج قابلة للتنفيذ و القياس المرن و الذي يسمح بالتعديل و الإضافة المستمرة على البرامج من اجل التحسين و التطوير وفقاً لحاجات الجامعة و المجتمع.

## ٨. الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية

### ٨-١ استحداث برامج وأنشطة عمادة البحث العلمي لرفع تصنيف الجامعة بحثياً.

١٤٤٥	١٤٤٤	١٤٤٣	١٤٤٢	١٤٤١	مؤشرات الاداء	المبادرات
					اعتماد اللائحة وقرارها.	عمل اللائحة المنظمة للبرامج البحثية
					عدد المجالات العلمية المحكمة المتخصصة في الجامعة	إنشاء مجالات علمية متخصصة.
					عدد ونوعية الأبحاث المتميزة والمنشورة في مجالات متميزة	إنشاء لجنة بحثية استشارية
					عدد ونوعية الأبحاث المتميزة والمنشورة في مجالات متميزة	برامج الفرق البحثية
					عدد ونوعية الأبحاث المتميزة والمنشورة في مجالات متميزة خدمة منطقة نجران	برامج أبحاث منطقة نجران
					رفع مستوى البنية البحثية التحتية عدد ونوعية الأبحاث المتميزة المنشورة في مجالات متميزة	برنامج دعم أبحاث أعضاء هيئة التدريس (تحفيز)
					عدد الأبحاث المتميزة المنشورة في مجالات من نوع Q1	برنامج أبحاث التميز
					عدد أبحاث عضو هيئة التدريس في مجالات متميزة بالنسبة للعدد الإجمالي لأعضاء هيئة التدريس	مبادرة ملف التميز لعضو هيئة التدريس
					عدد براءات الاختراع المسجلة	برنامج دعم براءات الاختراع

## ٢-٨ البحث والتخصص

١٤٤٥	١٤٤٤	١٤٤٣	١٤٤٢	١٤٤١	مؤشرات الاداء	المبادرات
					عدد نوعية الأبحاث المنشورة باللغة العربية	برنامج دعم أبحاث النشر باللغة العربية
					نوعية الأبحاث المنشورة تخصص التربية في مجالات عالمية متميزة من نوع ISI	برنامج دعم أبحاث تخصص التربية التي تنشر باللغة الإنجليزية

## ٣-٨ حوكمة برامج البحث العلمي وتطوير مفهوم النشر العلمي:

١٤٤٥	١٤٤٤	١٤٤٣	١٤٤٢	١٤٤١	مؤشرات الاداء	المبادرات
					عدد الدورات و ورش العمل المقدمة لمنسوبي البحث العلمي بالجامعة	إقامة دورات تدريبية و ورش عمل لمنسوبي البحث العلمي
					درجة الوعي بقواعد ولوائح النشر العملي	عمل قواعد منظمة للنشر العلمي
					مدى استيعاب و رضى منسوبي البحث العلمي في الجامعة عن ممارسات البحث العلمي	عمل دليل اخلاقيات البحث العلمي
					سهولة و رضى منسوبي البحث عن برنامج إدارة المشاريع البحثية	تطوير برنامج إدارة المشاريع البحثية (بحثي)

## ٤-٨ المراكز والكراسي البحثية

١٤٤٥	١٤٤٤	١٤٤٣	١٤٤٢	١٤٤١	مؤشرات الأداء	المبادرات
					عدد الكراسي البحثية	انشاء كراسي بحثية متخصصة
					عدد المراكز البحثية المتخصصة الدقيقة	انشاء مراكز بحثية تخصصية دقيقة
					رضى منسوبي البحث العلمي في الجامعة عن إدارة المراكز البحثية	تطوير أداء الخدمات المقدمة عن المراكز البحثية
					عدد المراكز البحثية ذات المبنى الخاص بها حصر جميع الاحتياجات واللوازم للبنية التحتية للمراكز البحثية	عمل بنية تحتية للمراكز البحثية

## ٥-٨ المشاريع البحثية و الدعم الخارجي:

١٤٤٥	١٤٤٤	١٤٤٣	١٤٤٢	١٤٤١	مؤشرات الاداء	المبادرات
					عدد المبادرات المقدمة لمكتب البحث و التطوير	دعم الباحثين في المبادرات المقدمة من مكتب البحث و التطوير بوزارة التعليم
					عدد البحوث المتقدمة لطلب الدعم من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم و التقنية	دعم الباحثين في مشاريع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم و التقنية
					عدد البحوث ذات العلاقة بالمجتمع رفع مستوى الدخل للبحوث بالشراكة مع المؤسسات الأخرى وضع الية واضحة لتقديم خدمات بحثية للمؤسسات الحكومية تسهيل إجراءات البحث العلمي بالشراكة مع المؤسسات الأخرى	دعم الباحثين في شراكة البحثية مع المجتمع والإدارات والمؤسسات الحكومية

## وسائل التواصل مع العمادة

هواتف: ٧٨٢٥ - ٨٠٩٢ - ٧٩٤٦

حساب تويتر: @DSRNAJU

الموقع الإلكتروني للعمادة:

<https://www.nu.edu.sa/ar/web//deanship-of-scientific-research>



# الخطة الاستراتيجية

## لعمادة البحث العلمي

١٤٤١ - ١٤٤٥ هـ / ٢٠١٩ - ٢٠٢٣ م